

# Économie sociale et solidaire & politique de la ville

Facteur de cohésion sociale et territoriale, génératrice d'innovation sociale et d'implication citoyenne, l'économie sociale et solidaire (ESS) apporte des solutions concrètes aux besoins quotidiens des habitants et des territoires.

S'appuyer sur l'ESS dans les contrats de ville est un bon moyen de répondre aux enjeux économiques, sociaux, et démocratiques des quartiers.

## L'ESS, une économie présente dans les quartiers politique de la ville

Plus de 10 000 établissements employeurs pour plus de 100 000 emplois sont situés dans un quartier prioritaire de la politique de la ville au 1er janvier 2018.

Avec un **poids prépondérant des associations** mais une tendance au **développement de coopératives**, l'ESS y est surtout présente dans les domaines de l'**action sociale** et le secteur des **sports et loisirs**.

## L'ESS contribue aux objectifs de la politique de la ville

En initiant des **actions territorialisées** qui s'appuient sur le **pouvoir d'agir des habitants** et participent de la cohésion sociale, l'ESS, contribue directement à certains objectifs de la politique de la ville, tels que :

- garantir aux habitants **l'égalité réelle** d'accès aux droits, à l'éducation, à la culture, aux services et équipements publics ;
- agir pour le **développement économique**, la création d'entreprises et l'accès à l'emploi ;
- favoriser la **mixité** fonctionnelle, urbaine et sociale des quartiers ;
- promouvoir le **développement équilibré** des territoires et la ville durable.

« Pour les acteurs de la politique de la ville, l'ESS constitue tout à la fois une réponse aux besoins essentiels des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) et un outil de développement local à même d'améliorer l'attractivité des quartiers »



**François-Antoine Mariani,**  
Directeur général délégué à la  
Politique de la Ville, ANCT

## Des réponses concrètes aux besoins des territoires en contrat de ville

### Des réponses socialement innovantes pour et avec les habitants des quartiers

Nombre d'initiatives ESS sont des vecteurs d'innovation sociale, notamment car elles associent largement les habitants à toutes les phases d'élaboration des projets, dans une logique de co-construction.

### L'insertion socioprofessionnelle et l'accès à l'emploi

L'insertion par l'Activité Economique (IAE), ayant pour objectif d'insérer les personnes éloignées de l'emploi, est fortement présente dans les quartiers prioritaires. Au delà, des initiatives ESS favorisent l'accès à l'emploi par l'accès à la qualification à des métiers porteurs d'avenir tels que le numérique ou par l'accès à la mobilité, autre levier clé de l'accès à l'emploi.

### Les Régies de quartier

Acteur historique de l'ESS dans les quartiers, les Régies contribuent à répondre aux besoins de leur territoire. Elles articulent trois dimensions :

- sociale, avec la création de lien social et la création d'emplois pour les habitants du quartier,
- économique, avec le développement d'activités dans le domaine notamment de la gestion urbaine de proximité,
- politique, en contribuant à une citoyenneté active.

Leur activité économique repose principalement sur des marchés publics contractualisés, dont la moitié de marchés adaptés. [www.regiedequartier.org](http://www.regiedequartier.org)



## Le soutien à la création d'activités dans un cadre **collectif**

Coopératives d'Activités et d'Emplois (CAE), Coopératives de Services Éphémères ou encore Coopératives Jeunesse Services peuvent apporter un cadre sécurisant pour entreprendre, expérimenter une activité ou encore formaliser des activités informelles.



### La coopérative éphémère de territoire *Le Bon Maurepas à Rennes (35)*

Cette coopérative éphémère de territoire a proposé à une quinzaine d'habitants du quartier populaire de Maurepas à Rennes d'expérimenter, de septembre 2017 à février 2018, la création, la gestion et le fonctionnement collectif d'une entreprise de restauration-traiteur.

## L'ESS, un levier pour favoriser la mixité sociale et le **changement d'image des quartiers**

En travaillant sur la dynamisation des quartiers et sur leur désenclavement, les initiatives d'ESS contribuent à améliorer l'image des quartiers.

Tel est le cas de l'habitat participatif qui contribue à réinventer les méthodes des bailleurs sociaux et promoteurs et replace au centre les besoins des futurs occupants.

## Plusieurs **leviers d'actions** possibles pour favoriser la place de l'ESS dans les quartiers politique de la ville :

- Renforcer l'acculturation réciproque entre la politique de la ville, l'ESS et le développement économique par des **formations croisées**
- Favoriser l'emploi des habitants des quartiers prioritaires par la **commande publique responsable**
- Inscrire l'ESS dans les **contrats de ville**: mobiliser les acteurs de l'ESS dans les instances de concertation et pour le relai des appels à projets
- Reconnaître l'**innovation** comme moteur de développement dans les quartiers politique de la ville et favoriser son accompagnement
- S'appuyer sur les envies, les compétences et savoir-faire des **habitants** et sur les **conseils citoyens**
- Faire confiance, inscrire les relations dans un temps long : privilégier par exemple les **conventions pluriannuelles d'objectifs**
- S'appuyer sur les **bailleurs sociaux** pour l'implantation et la consolidation des projets
- Soutenir la création de **lieux partagés**, de lieux d'accueil et d'espaces ressources à destination des habitants, des porteurs de projet et plus largement des acteurs du territoire.
- Repérer les initiatives et accompagner le passage de l'**économie informelle** à l'ESS

### Ressources pour aller plus loin

- RepèrESS «Politique de la ville & ESS» - janvier 2020 et [RepèrESS](#) de septembre 2016.
- Retour sur le [séminaire](#) «Politique de la ville & ESS» du 10 septembre 2019.
- L'étude [Les entreprises de l'ESS dans les quartiers politique de la ville](#) du CNCRESS/CGET 2018.